

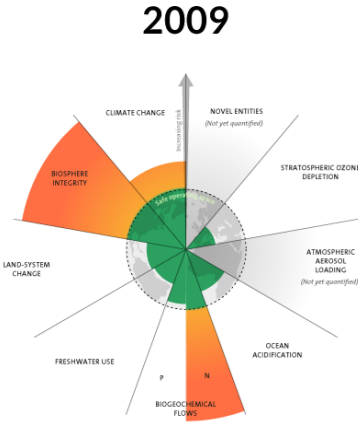


# Bærekraftskriteriet, sett med rådgiverblikk

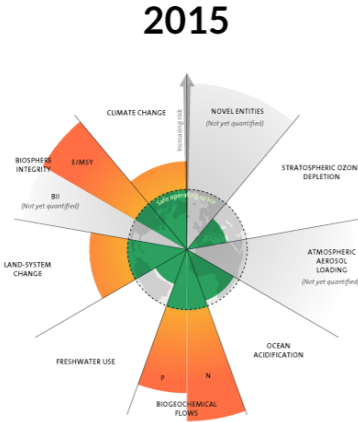


Anders Waage Nilsen  
Bærekraftsdirektør, COWI Norge

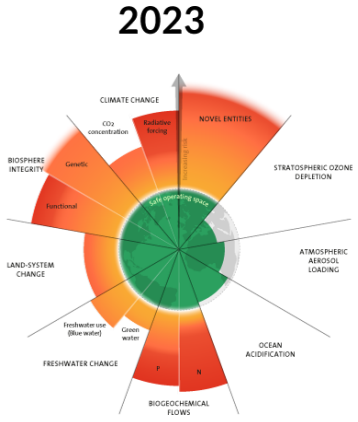
# Business as usual er radikalt uansvarlig



3 boundaries crossed

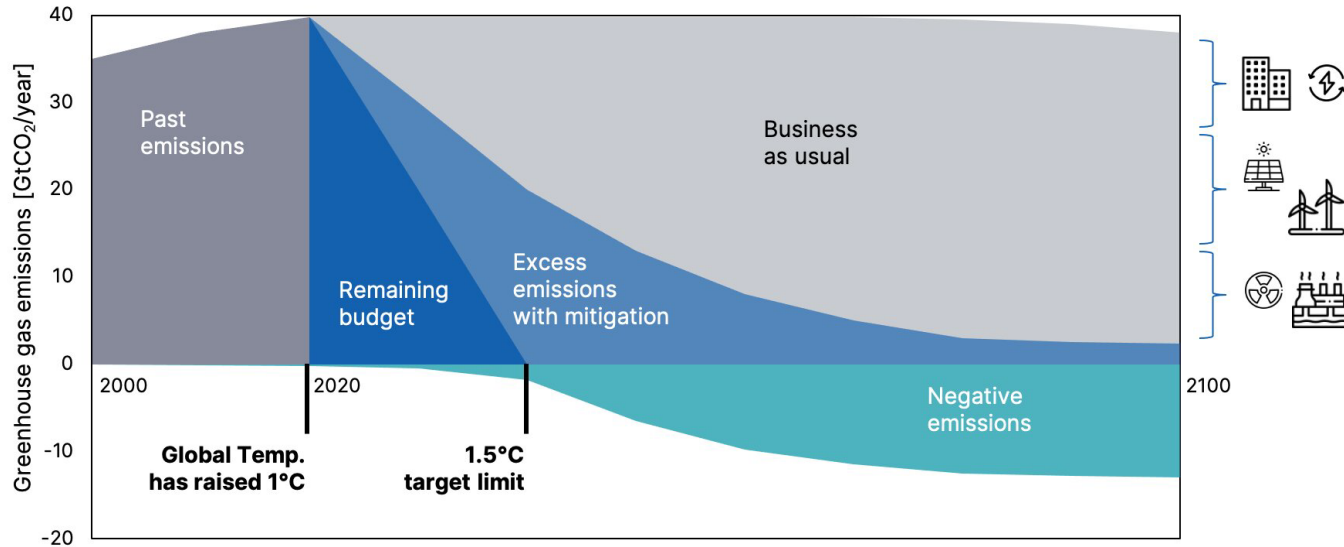


4 boundaries crossed



6 boundaries crossed

# De politiske ambisjonene er ekstremt ambisiøse – det tvinger seg frem endring





## OUR VISION

**Together, we shape  
a sustainable  
and liveable world**

# Vår strategi har ambisiøse målsettinger

Bærekraft i kjernen for våre verdier og strategier.

## 2022

Kuttet vi alle fossilprosjekter fra porteføljen

## 2050

Selskapet er karbonnøytralt

## 70%

Reduksjon i fotavtrykk innen 2030.

## 100%

av omsetning skal fra prosjekter som driver grønn omstilling innen 2027.





# Hvem påvirker egentlig bærekraft i prosjekter?

# Rådgivere spiller en viktig rolle i realisering av bærekraftsgevinster

Potensial for utslippsreduksjoner ved strengere klimakrav	Planlegging/prosjektering	Entreprenørens arbeider	Leverandørens arbeider
<b>Løsningsvalg</b> Valg av konsept, optimalisering og gjenbruk.	++++	++	++
<b>Materialvalg</b> Utvikling og bruk av klimasmarte materialer.	+	++++	++++
<b>Anleggsteknikk</b> Maskiner, arbeidsmetode og logistikk.	++	++++	+
<b>Fremdrift</b> Ulike løsningsers konsekvens for total prosjekttid.	+++	++++	+
<b>Arealbeslag</b> Beslag av permanent og midlertidige arealer, mm	++++	+++	+
<b>Forskning, innovasjon, utvikling</b> Materialer, tjenester, samarbeid og kompetanse.	++	++	++

Kilde: Potensial for næringsutvikling, Vital infrastruktur arena (2022)

# Godt prosjekteringsarbeid legger grunnlaget for skånsomme valg og dokumentasjon.



---

Grunnundersøkelser

---

Riktig arealbruk

---

Digitale simuleringer og informerte konseptvalg

---

Datagrunnlag og beregningsmodeller

---

Material- og designoptimalisering

---

Gjenbruk og avfallshåndtering

---

Logistikkplanlegging

---

Dokumentasjon, sertifisering og rapportering

---

Livsløpskostnader

---

Verdianalyser etc



# Som rådgivere investerer vi tungt i bærekraftige løsninger

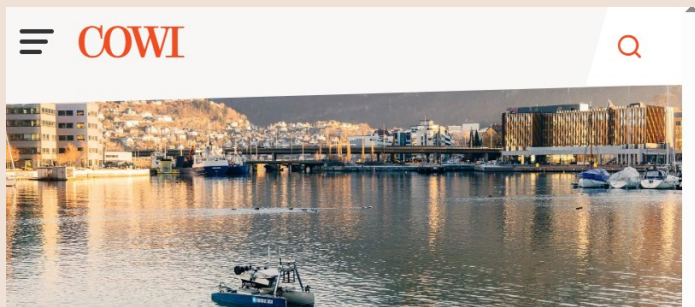


Foto: Nordic USV

DENNE FØRERLØSE BÅTEN  
SØRGER FOR AT  
OVERVÅKINGEN AV FJORDEN I  
BERGEN UTFØRES  
UTSLIPPSFRITT

## UTFORSKER KRAFTEN I INDUSTRIELL SYMBOSE PÅ KLIMAFESTIVALEN



08.03.2024

Norge står overfor en trippel utfordring. Vi er midt i en kraftkrise som truer vår industrielle konkurransekraft, vi skal bevare naturen og samtidig omstille oss til et lavutslippsamfunn. Hvordan kan vi løse disse problemene samtidig? Svaret kan ligge i Industriell symbiose.

13. - 16. mars samles Klimasengjørt næringsliv, akademia, politikere og innbyggere i Bergen under Klimafestivalen Varmere, Våtere, Villere. COWI er tilstede sammen med Danmarks Ambassade i Norge og Grøn Region Vestland med arrangementet: "Grønn industriell symbiose - erfaringer fra Danmark og Norge".

## COWI UTVIDER OMBRUKSSAMARBEIDET MED LOOPFRONT



25.03.2024

COWI utvider partnerskap med Loopfront for å kunne tilby en mer helhetlig bærekraftsrådgivning til sine kunder.

COWI og Loopfront jobber for økt grad av ombruk i byggenæringen. Gjennom partnerskapet skal man gjennom teknologiplattformen redusere avfallsmengder, CO<sub>2</sub>-utslipp og kostnader, og bidra til praktisk gjennomføring av dokumenterte bærekraftige byggeprosjekter.

## GÅR I FRONT MED UTSLIPPSFRIE ANLEGGSMASKINER PÅ RV. 509

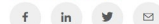


19.01.2024

Statens Vegvesen, Bjelland og COWI har inngått et samarbeid om bruk av utslippsfrie elmaskiner på RV. 509 Sar Tjora-Kontinentalvegen. To elmaskiner på over 25 tonn jobber på spreng med både masseflytting og vegbygging i det fremtidsrettede prosjektet.

## FREMTIDENS TERMISKE ENERGIFORSYNING

BÆREKRAFT INNSIKT



Når COWIs eksperter på varmepumper og kjøleanlegg skal prosjektere fremtidens termiske energisystemer, er det med bærekraft og driftssikkerhet i fokus.

---

# Vår forutsetning er at det å gi gode råd vil lønne seg!

---

Derfor er vi generelt positive til at rådgivertjenester i større grad konkurrer på evnen til å skape resultater.

# Hva sier egentlig DFØs veileder om rådgivningstjenester?

«Råd fra arkitekter, ingeniører og lignende rådgivere kan derimot ha stor betydning for klimaavtrykket og miljøbelastninger av bygg og anlegg som skal bygges eller vedlikeholdes. En rådgivende ingeniør eller arkitekt med god miljøkompetanse kan eksempelvis bidra til at en betydelig andel materialer ombrukes fremfor å kastes, eller at man begrenser naturinngrep i byggeprosessen.

DFØ vurderer derfor at **beste praksis** for å ivareta klima- og miljøhensyn ved anskaffelse av rådgivende bygg- og anleggstjenester er å stille krav til relevant kompetanse hos rådgiver. Videre bør leverandør premieres basert på en *kombinasjon av pris og kvalitet*, der kvalitet omfatter både *erfaring*/referanser/kompetanse, organisasjon/ *personell*// framdrift og oppgaveforståelse/ miljøutfordringer/ *løsningsforslag*»

# Våre antagelser om mulige effekter av forskriften:

## Økt etterspørsel etter miljøfaglig kompetanse i byggherrerådgivning

I flere prosjekter vil vi trekkes inn som ingeniørfaglig og miljøfaglig ekspertise ifbm utarbeidelse av anbud. Det blir behov for å utvikle tverrfaglighet i grensesnittet mellom ingeniørfag, miljøfag og juss.

# Våre antagelser om mulige effekter av forskriften:

## Økt etterspørsel etter miljøfaglig kompetanse i byggherrerådgivning

I flere prosjekter vil vi trekkes inn som ingeniørfaglig og miljøfaglig ekspertise ifbm utarbeidelse av anbud. Det blir behov for å utvikle tverrfaglighet i grensesnittet mellom ingeniørfag, miljøfag og juss.

## Ny kvalitetskrav i rådgivningsoppdrag

I flere anskaffelser vil vi oppleve at kvalitetskriteriet er vektet mot fagkompetanse på miljø. Arbeid med gode løsningsforslag blir viktigere. Vi blir målt på gode prosesser som realiserer klima- og miljøgevinster.



# Våre antagelser om mulige effekter av forskriften:

## Økt etterspørsel etter miljøfaglig kompetanse i byggherrerådgivning

I flere prosjekter vil vi trekkes inn som ingeniørfaglig og miljøfaglig ekspertise ifbm utarbeidelse av anbud. Det blir behov for å utvikle tverrfaglighet i grensesnittet mellom ingeniørfag, miljøfag og juss.

## Ny kvalitetskrav i rådgivningsoppdrag

I flere anskaffelser vil vi oppleve at kvalitetskriteriet er vektet mot fagkompetanse på miljø. Arbeid med gode løsningsforslag blir viktigere. Vi blir målt på gode prosesser som realiserer klima- og miljøgevinster.

## Større fokus på løsninger og styringssystemer i totalentrepriser

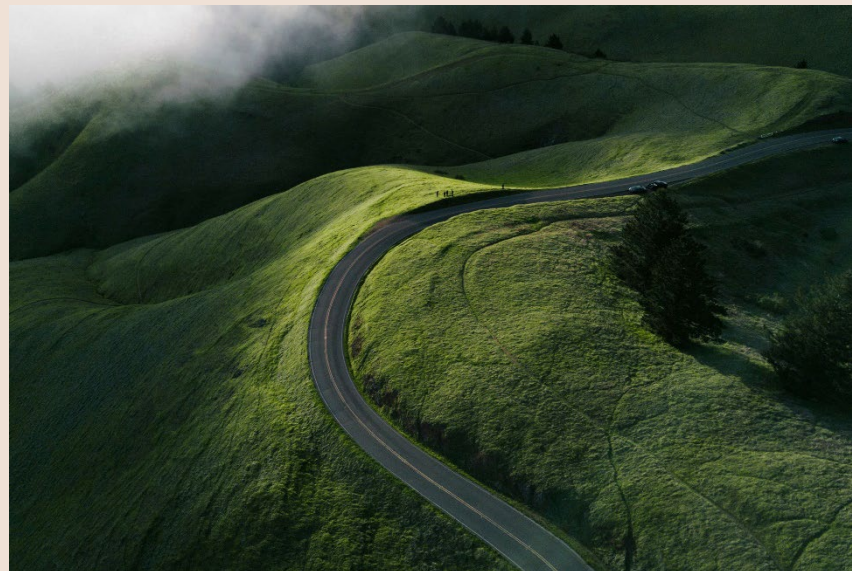
I forbindelse med samspillskontrakter/totalentrepriser vil vi bistå entreprenører med utarbeidelse av gode løsninger som realiserer bærekraftsambisjonene i konkrete prosjekter. Det blir viktigere for oss å kunne tilby dokumentasjonsrammeverk.

# Vår strategiske respons på forskriften

1. Tydeliggjøre våre <b>prosesskrav</b> knyttet til bærekraft i prosjekter.	2. Rydde opp og standardisere vår <b>tjenestekatalog</b> .	3. Synliggjøre rådgivernes <b>fagkompetanse</b> innen bærekraft i CV-er.
4. Bedre <b>dokumentasjon</b> av resultater gjennom prosjektreferanser.	5. Involvere klima- og <b>miljøfaglig</b> ekspertise i tilbudsprosesser.	6. Kvantifisere <b>resultater</b> som sammenfaller med foreslåtte indikatorer.

# Så langt har kriteriet i liten grad påvirket tilbudshverdagen

- Vi har i **noen grad** erfart at kvalitet på løsningsforslag og tilbudt miljøkompetanse i Cver blir fremhevet i tilbud.
- Men måten dette gjøres på **varierer stort**, det mangler kunnskap om målerammeverk og dokumentasjon/etterprøvbarhet.
- Miljøfaglig kompetanse har så langt i **liten grad** blitt trukket inn for å tenke nytt rundt anskaffelser som byggherrerådgiver
- I **enkelte relasjoner** med entreprenør ser vi at strategisk dialog innebærer bedre prosjekter med tydeligere målbilde knyttet til bærekraft.
- Ingen merkbare endringer i ambisjonene knyttet til kravspesifikasjoner.







Det er massivt potensiale for forbedringer. Vi er i en overgangsperiode, og bør sammen finne frem til hensiktsmessige anskaffelsesmodeller.

Anders Waage Nilsen  
[awnn@cowi.com](mailto:awnn@cowi.com)  
91814356

---

# Takk for meg

---